

Création d'une entité de Corporate Venture Capital (CVC)

Contexte de la mission

Dans le cadre de la création de son activité d'Open Innovation, un leader mondial de l'énergie souhaitait créer une entité d'investissement dans les startups (partagée entre la France et les Etats-Unis) pour accélérer son rythme d'innovation en tirant parti des écosystèmes externes.

Résumé de la mission

Aster Fab a accompagné cet acteur sur tous les volets de la création du CVC : définition de la proposition de valeur interne et externe, choix de la meilleure structure, définition de la gouvernance, définition de la thèse et de la stratégie d'investissement, définition des processus, choix des outils, mise à disposition d'un kit documentaire.

Impact

- Création de l'entité en 4 mois
- Equipes formées françaises et américaines avec une courbe d'apprentissage accélérée
- Embarquement interne réussi grâce à une méthodologie collaborative de co-construction des processus
- Réalisation d'un scoring et d'une matrice de collaboration avec les startups visant à faciliter la sélection des opportunités

Méthodologie projet adoptée

5 chantiers ont été menés avec une logique collaborative d'interviews et d'ateliers afin de rythmer le projet :

- Benchmark international des pratiques des CVC, dans l'énergie et dans d'autres secteurs
- Choix de la structure : scénarios selon les plus et moins de chaque aspect sur des volets stratégiques, juridiques, financiers et RH
- Définition de la gouvernance et des instances dédiées, en lien avec la gouvernance existante
- Définition de la thèse d'investissement et de la stratégie d'investissement : analyse des tendances technologiques sur la base des startups actives en Europe, Etats-Unis et Israël, notation par les experts et par notre client pour prioriser les technologies d'avenir, formulation de la thèse d'investissement et spécification de la stratégie d'investissement (ticket moyen, rythme d'investissement, etc...)
- Choix des outils et construction d'un kit documentaire (template de term-sheet, shareholder agreement, etc...) pour lancer l'équipe rapidement

Méthodologie du projet

